

# Résultats 2024 du groupe AFD : une activité dynamique pour plus d'efficacité et d'impacts

En 2024, l'activité du groupe AFD a progressé, pour s'établir à 13,7 Md € – contre 13,5 Md € en 2023. Cette année, 1 250 nouveaux projets ont été financés dans 160 pays et territoires ultramarins. Ces investissements solidaires et durables répondent au double mandat confié au Groupe par le Gouvernement et le Parlement, et conformément au [Conseil présidentiel pour les partenariats internationaux \(CPPI\)](#) : soutenir les populations les plus vulnérables, en particulier dans les pays en crise ; et prendre soin des biens communs, notamment dans les pays émergents. Avec une exigence d'efficacité : pour 1€ d'argent public, le groupe AFD parvient à en mobiliser 12.

Le groupe AFD a adopté une nouvelle stratégie 2025-2030, (i) fondée sur une offre Groupe inédite, avec ses filiales Proparco et Expertise France ; (ii) en se plaçant du côté des autres, pour plus d'attention, de respect et d'intelligence géographique ; (iii) avec un engagement de qualité 100 % Objectifs de développement durable (ODD) ; enfin (iv) avec l'ambition de devenir une plateforme de mobilisation technique, citoyenne et financière.



*Catastrophes climatiques, pandémies, résurgence de conflits, mouvements migratoires incontrôlés : dans un monde globalisé, les défis ne connaissent pas de frontières. Face à l'explosion des besoins et au désengagement de plusieurs acteurs, il n'y a pas d'alternative à la solidarité internationale. C'est le sens de notre politique de partenariats internationaux, à laquelle l'AFD apporte une contribution décisive. Son action est tournée vers l'impact, pour consolider nos intérêts diplomatiques, préserver les biens publics mondiaux et réduire l'instabilité du monde.*

**Thani Mohamed-Soilihi**

Ministre délégué chargé de la Francophonie et des Partenariats internationaux de France



*Dix ans après l'adoption des Objectifs de développement durable (ODD) et de l'Accord de Paris, je suis fier que l'AFD tienne, cette année encore, ses objectifs d'impacts et d'efficacité. Pour maintenir cette ambition, le groupe AFD s'est doté d'un nouveau cadre stratégique à horizon 2030, qui contribue au renouvellement de la politique de développement, en passant d'une logique d'aide à un objectif d'investissements solidaires et durables. Pour un monde en commun, et dans l'intérêt de nos concitoyens!*

**Rémy Rioux**

Directeur général du groupe AFD



## Résultats annuels 2024 : les chiffres clés

**13,7 Md €**

Volume des financements 2024 du groupe AFD

**+ 1 250**

nouveaux projets en 2024

**344 M €**

résultat net 2024

**160** pays

et territoires ultramarins

**6 Md €**

pour l'Afrique (+ 8 %)

Environ

**4 000**

projets en cours

**7,7 Md €**

pour lutter contre le changement climatique et ses effets (soit **85 %** de l'objectif finance climat de la France)

**1,2 Md €**

engagé par le Groupe en faveur de la biodiversité

**55 %**

des projets signés par le Groupe en 2024 contribuent à l'égalité entre les femmes et les hommes

## Des impacts concrets et mesurés

En 2024, les projets financés par le groupe AFD et visant à atteindre les ODD ont eu un impact positif pour les populations.



**7,4 millions de personnes**

ont un meilleur accès aux soins



**121 millions de personnes**

bénéficieront d'un accès amélioré aux services essentiels



**4,4 millions de personnes**

bénéficient d'une meilleure protection sociale



**308 485 personnes**

ont eu accès à des programmes d'éducation



**96 127 exploitations**

agricoles ont vu leurs performances économiques améliorées



**80 millions d'hectares**

d'espaces naturels et forestiers sont conservés

# Vers toujours plus d'efficacité et d'impacts

## Une ambition maintenue en 2024, du côté des autres

L'activité du groupe AFD a poursuivi sa croissance avec 13,7 Md € et plus de 1 250 nouveaux projets au service d'un double mandat : œuvrer pour la solidarité avec les populations les plus vulnérables, et investir dans la préservation des biens communs. L'Afrique demeure une priorité du Groupe avec 6 Md € engagés en 2024, soit 8 % de plus qu'en 2023. Pour soutenir l'emploi et l'entrepreneuriat, l'initiative Choose Africa 2 a été lancée avec Bpifrance en Côte d'Ivoire. C'est aussi en Afrique qu'ont été réalisées les plus importantes opérations financières de l'histoire de l'AFD : avec le plus grand prêt souverain de notre histoire en Afrique du Sud – 400 M € pour la dimension sociale de la transition énergétique – et le plus important prêt non souverain au Maroc – 350 M € destinés à soutenir l'OCP, sa décarbonation et ses projets d'hydrogène vert. Ces investissements solidaires et durables se renforcent aussi dans le voisinage européen où le Groupe a engagé 1,8 Md € – avec une attention particulière portée à l'Ukraine. Et, dans les Outremer, l'AFD demeure le premier financeur du secteur public.

## Vers toujours plus d'impacts, au service des ODD

Le groupe AFD améliore encore ses dispositifs de mesure d'impact et d'évaluation, dans un effort toujours renouvelé de transparence et de redevabilité. L'AFD a rejoint en 2024 la coalition Operating Principles for Impact Management (OPIM), qui fixe les standards en matière de mesure des impacts. Elle s'est aussi dotée d'un dispositif unique de mesures des impacts réels, dans une logique de « preuves d'impacts ». Elle a adopté une nouvelle politique d'évaluation et atteint son objectif de 50 % de projets évalués par un organe externe et de 100 % de projets audités par ses équipes.

L'AFD diffuse sa culture de l'impact sur les marchés financiers et auprès de ses pairs. En 2024, le Groupe a remporté le prix « Best Agency Funding Team » des Global Capital Bond Awards, et ses excellentes notations financières et extra financières répondent à l'appétence des marchés pour une finance durable de haute qualité et de grande intégrité. Le sommet Finance in Common (FICS) qui rassemble les 530 banques publiques dans le monde s'est tenu pour la cinquième fois en février dernier pour promouvoir la finance durable et bâtir une nouvelle architecture financière internationale.

## Et aussi

### L'OUVERTURE D'UNE AGENCE EN UKRAINE



Pour contribuer à la solidarité avec l'Ukraine, un bureau de représentation de l'AFD a ouvert à Kiev en juillet 2024.

### LE PREMIER SOMMET DU SPORT POUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE



Le premier sommet du Sport pour le développement durable a été organisé avec le CIO par l'AFD en préouverture des Jeux de Paris en 2024.

### 100 M € POUR L'ACCÈS AU NUMÉRIQUE EN RDC



En RDC, l'AFD a signé un prêt de 100 M €, en cofinancement avec la Banque mondiale pour contribuer à améliorer l'accès à Internet pour 30 millions de Congolais.

## Une exigence d'efficacité : un effet de levier de 1 à 12

L'AFD dispose d'un effet de levier significatif, pour maximiser l'impact des deniers publics. Avec 2 Md € de crédits alloués par l'État – soit 0,2 % du budget de l'État – et 900 M € de délégations de l'Union européenne, le groupe AFD est parvenu à multiplier par plus de 6 ses financements. Par ailleurs, le groupe AFD a mobilisé les financements de ses partenaires, publics et privés – en particulier la Banque mondiale, dont le groupe AFD est le premier partenaire, et ses pairs de la #TeamEurope. Aux 13,7 Md € d'activité du groupe AFD, s'ajoutent ainsi 12 Md € de ses financements apportés par ses partenaires. Proparco porte l'ambition du Groupe en matière de mobilisation de la finance privée avec l'objectif de mobiliser 1 € de capital privé pour 1 € d'activité dès la fin 2025. En 2024, ce ratio de mobilisation s'élève déjà à 0,75x. Expertise France a mobilisé pour sa part plus de 450 M € de financements européens sur un total de 800 M € de nouveaux contrats, avec un effet levier de 1 pour 21 : 1 € investi par l'État permet de mobiliser 21 € de fonds européens.

## Avec le soutien des Françaises et des Français

Le groupe AFD agit dans l'intérêt de nos concitoyens qui soutiennent son action. Près de 80 % des projets impliquent au moins un acteur français et plus de 50 % des marchés ont été remportés par des entreprises nationales, qui bénéficient chaque année d'environ 3 Md € de retombées économiques. Par ailleurs, le secteur de la solidarité internationale compte 50 000 emplois et diffuse les savoir-faire français partout dans le monde. Ces investissements sont aussi réalisés en partenariat avec 67 collectivités locales françaises. Selon l'étude réalisée en avril 2025 par Toluna/Harris Interactive, les Français jugent positivement cette action, considérant, pour 80 % d'entre eux, qu'elle constitue « un investissement à long terme ». La notoriété de l'AFD est celle qui augmente le plus (+ 7 points) parmi les institutions de développement. Le Groupe est perçu positivement par 8 Français sur 10 qui le jugent efficace à la fois pour la France et pour le développement des pays dans lesquels il intervient.